

**PLAN**

**DE**

**MEJORA**

**CURSO 2021 - 2022**





---

1. INTRODUCCIÓN .....	3
2. FACTORES CLAVES.....	5
3. PLANTILLAS DE SEGUIMIENTO .....	13



### 1. INTRODUCCIÓN

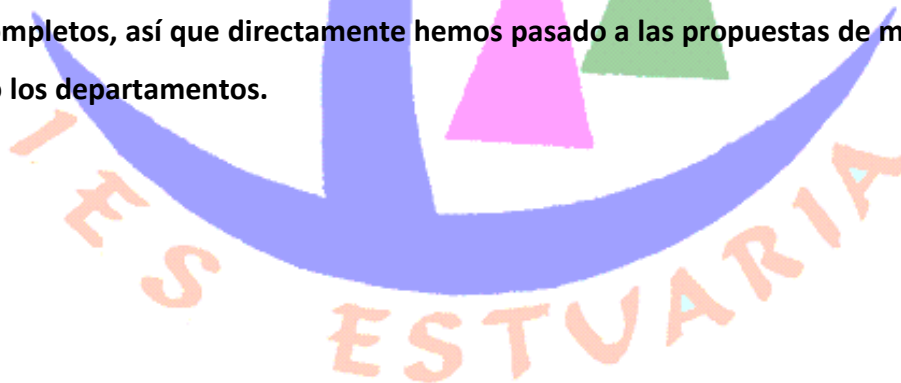
El Plan de Mejora constituye uno de los puntos fundamentales para el proceso de la autoevaluación de un centro educativo. Por ello, es necesario para su elaboración un análisis y reflexión sobre todos aquellos aspectos que pueden mejorarse con innovaciones que sean eficaces y se puedan implementar en el aula y/o centro y, de esta forma, repercutir positivamente en el rendimiento del alumnado.

Un Plan de Mejora no debe ser un proyecto ambicioso donde aparezca una cantidad ingente de propuestas que luego no se puedan llevar a la práctica; es necesario un plan realista, útil y funcional, fuera de la concepción que hasta ahora se ha tenido de un “recurso burocrático” y más este año, con la incertidumbre por la que estamos pasando. Es por esto que todos los años se han tenido en cuenta documentos como la memoria de autoevaluación, propuestas de mejora de los departamentos, indicadores homologados de AGAEVE, la matriz de oportunidades y los puntos débiles de nuestro centro tras una práctica reflexiva de todo el claustro; pero este curso, debido a la situación tan triste que estamos pasando con la pandemia, solamente se han tenido en cuenta las necesidades de cada departamento ya que tanto los indicadores homologados como la matriz de oportunidades, como la memoria de autoevaluación tienen datos que no son fiables con respecto al curso 2019-2020.

Por otro lado, pensamos que un plan de Mejora no solamente debe constar de una lista de propuestas de mejora, sino que, además, también deben aparecer unas actuaciones o medidas, unos indicadores con unos instrumentos para medir si se han conseguido esas propuestas, unos responsables, temporalización y un seguimiento de evaluación del mismo plan. No debemos olvidar que estas propuestas deben estar relacionadas con los objetivos del Proyecto Educativo que se han priorizado para la realización de las mismas y con los factores clave. Los objetivos que hemos seleccionado de nuestro Proyecto Educativo son:

1. Proporcionar a todo el alumnado, con especial atención a aquellos con necesidades específicas de apoyo, una **Respuesta Educativa Adecuada** y de calidad, que les permita el mayor desarrollo competencial posible. (Objetivo 4º de nuestro Plan de Centro).
2. Promover la cultura de **Innovación Educativa**, tanto en el uso de nuevas tecnologías como en la formación en prácticas educativas de éxito. (Objetivo 8º de nuestro Proyecto Educativo).
3. Mejorar la **Calidad** de nuestra institución escolar mediante el análisis pormenorizado de documentos y protocolos. (Objetivo 9º de nuestro Proyecto Educativo).

Todos los años anteriores, hemos analizado los puntos fuertes y débiles con respecto al curso anterior para clasificarlos y, a partir de los débiles, sacar nuestras propuestas de mejora. Pero como se ha dicho supra, los datos de hace dos años o no son fiables o son muy incompletos, así que directamente hemos pasado a las propuestas de mejora que han aportado los departamentos.



## 2. FACTORES CLAVES

A continuación, aparece una plantilla con los factores clave que se muestran en séneca y todos los puntos que deben aparecer para que este Plan de Mejora sea funcional. Por último, se incorpora una plantilla de seguimiento por evaluación de cada propuesta.

<b>1. LA UTILIZACIÓN DEL TIEMPO DE PLANIFICACIÓN DE LA ENSEÑANZA Y DE DESARROLLO DE LOS APRENDIZAJES EN EL AULA.</b>	<b>1.3 UTILIZACIÓN EFECTIVA DEL TIEMPO DE APRENDIZAJE</b>
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>MEJORAR LA UTILIZACIÓN EFECTIVA DEL TIEMPO DE APRENDIZAJE EN EL AULA. (Objetivo 9)</b>
<b>ACTUACIÓN</b>	1. Seguir aplicando en la elaboración de los horarios la asignación de no más de una sexta hora todas las materias.
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	1. Porcentaje mayor de un 80% del horario de los grupos.
<b>INSTRUMENTOS</b>	1. Redefinición de las asignaturas en el programa de elaboración de horarios.
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	Julio/septiembre
<b>RESPONSABLES</b>	1.Jefa de Estudios
<b>SEGUIMIENTO</b>	1. Plantilla de seguimiento.

## PLAN DE MEJORA



<p><b>2. LA CONCRECIÓN DEL CURRÍCULUM QUE HAY QUE DESARROLLAR, ADAPTADO AL CONTEXTO, Y LA PLANIFICACIÓN EFECTIVA DE LA PRÁCTICA DOCENTE.</b></p>	<p><b>2.1. ESTABLECIMIENTO DE SECUENCIAS DE CONTENIDOS POR ÁREAS O MATERIAS EN CADA CURSO Y CICLO PARA TODA LA ETAPA, O POR CUALQUIER OTRO PROCEDIMIENTO DE ORDENACIÓN DEL CURRÍCULUM (PROYECTOS, TAREAS...), DE ACUERDO CON LOS OBJETIVOS Y COMPETENCIAS CLAVE.</b></p>
<p><b>PROPUESTAS DE MEJORA</b></p>	<p><b>PROFUNDIZAR EN LA FORMACIÓN DEL CUADERNO DE SÉNECA (Objetivo 8)</b></p>
<p><b>ACTUACIÓN</b></p>	<p>1. <a href="#">Realización de cursos solicitados al CEP.</a></p>
<p><b>INDICADORES DE CALIDAD</b></p>	<p>1. Al menos el 20% del profesorado ha profundizado en la formación del cuaderno de séneca.</p>
<p><b>INSTRUMENTOS</b></p>	<p>1. Certificados del CEP y plantilla de cursos realizados por departamentos.</p>
<p><b>TEMPORALIZACIÓN</b></p>	<p>Todo el curso.</p>
<p><b>RESPONSABLES</b></p>	<p>Profesorado y FEIE.</p>
<p><b>SEGUIMIENTO</b></p>	<p>1. Plantilla de seguimiento.</p>
<p><b>2. LA CONCRECIÓN DEL CURRÍCULUM QUE HAY QUE DESARROLLAR, ADAPTADO AL CONTEXTO, Y LA PLANIFICACIÓN EFECTIVA DE LA PRÁCTICA DOCENTE.</b></p>	<p><b>2.2. DESARROLLO DE ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS PROPIAS DEL ÁREA O MATERIA PARA ABORDAR LOS PROCESOS DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE, CON ESPECIAL ATENCIÓN A:</b></p> <p><b>-UTILIZACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN.</b></p>
<p><b>PROPUESTAS DE MEJORA</b></p>	<p><b>2. SEGUIR USANDO PLATAFORMAS EDUCATIVAS COMO HERRAMIENTA DIDÁCTICA, ASÍ COMO LAS PIZARRAS DIGITALES (Objetivo 8)</b></p>
<p><b>ACTUACIÓN</b></p>	<p>2. Uso de Google Suite y <a href="#">realizar cursos sobre plataformas educativas, así como de pizarras digitales.</a></p>
<p><b>INDICADORES DE CALIDAD</b></p>	<p>2. Al menos el 50% del profesorado usa plataformas educativas y/o pizarras digitales.</p> <p>2. El 10% del profesorado se forma en otras plataformas educativas y/o pizarras digitales.</p>

## PLAN DE MEJORA



<b>INSTRUMENTOS</b>	2. Uso de la plataforma Google. 2. Certificados del CEP y plantilla de cursos realizados por departamentos.
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	Durante todo el curso
<b>RESPONSABLES</b>	Profesorado y FEIE
<b>SEGUIMIENTO</b>	Plantilla de seguimiento.

<b>4. LA INCLUSIÓN ESCOLAR Y LA ATENCIÓN A LAS NECESIDADES DE APRENDIZAJE COMO RESPUESTA EDUCATIVA A TODO EL ALUMNADO Y LA CONSECUCCIÓN DEL ÉXITO ESCOLAR PARA TODOS.</b>	<b>4.1. MEDIDAS DE ATENCIÓN A LA DIVERSIDAD ADAPTADAS A LAS NECESIDADES ESPECÍFICAS DEL ALUMNADO.</b>
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>MEJORAR LA ATENCIÓN A LA DIVERSIDAD (Objetivo 4)</b>
<b>ACTUACIÓN</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Actualizar el PAD.</li> <li>2. <i>Formar al profesorado en alumnado NEAE.</i></li> <li>3. Continuar incorporando en las programaciones de departamento un apartado donde se contemple la atención a la diversidad con las medidas propuestas por el departamento.</li> <li>4. Seguir informando al profesorado de todo el alumnado NEAE, con las medidas de atención a la diversidad que se precisan, antes de la evaluación inicial.</li> <li>5. Inclusión del alumnado en el Programa de Acompañamiento.</li> <li>6. Establecer momentos para la coordinación entre PT y AL y el equipo educativo del alumnado que presenta NEAE.</li> <li>7. <i>Grupo de Trabajo: La atención a la diversidad en la enseñanza bilingüe.</i></li> </ol>
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número de nuevas medidas adoptadas al actualizar el PAD.</li> <li>2. Al menos el 25% del profesorado se forma en alumnado NEAE.</li> <li>3. El 100 % de las programaciones incorpora la atención a la diversidad.</li> <li>4. Todos los departamentos disponen de los documentos del alumnado NEAE antes de la 1ª evaluación</li> <li>5. Al menos el 50% del alumnado que se beneficia del Programa de Acompañamiento,</li> </ol>

## PLAN DE MEJORA



	<p>aprueba todas las asignaturas.</p> <p>6. Al menos una reunión al trimestre.</p> <p>7. Certificación de participación en el grupo de trabajo: <i>La atención a la diversidad en la enseñanza bilingüe.</i></p>
<b>INSTRUMENTOS</b>	<p>-Actas del departamento.</p> <p>- Documentos.</p> <p>- Cuestionarios</p>
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	- Todo el curso.
<b>RESPONSABLES</b>	Departamento de orientación, equipos educativos, jefes de departamentos y FEIE
<b>SEGUIMIENTO</b>	- Plantilla de seguimiento.

<b>5. UNA DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN DEL CENTRO ORIENTADA A LA EFICACIA DE LA ORGANIZACIÓN EN LA CONSECUCCIÓN Y MEJORA DE LOS LOGROS ESCOLARES DE TODO EL ALUMNADO.</b>	<b>5.1. EL EQUIPO DIRECTIVO, ÓRGANOS COLEGIADOS DE GOBIERNO Y ÓRGANOS DE COORDINACIÓN DOCENTE.</b>
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>MEJORAR LA COORDINACIÓN DOCENTE. (Objetivo 9)</b>
<b>ACTUACIÓN</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hacer las reuniones de FEIE, ETCP de forma virtual y/o presencial.</li> <li>2. Mantener también reuniones virtuales para el programa Forma Joven y el Equipo de Salud, así podrán participar los coordinadores de coeducación, convivencia, el AMPA, Centro de Salud y, si es posible, algún miembro del equipo directivo.</li> <li>3. Continuar con las horas de coordinación entre tutores, jefatura de estudios y orientación; y con la hora de coordinación entre jefatura de estudios, dirección y orientación.</li> <li>4. Establecer momentos para la coordinación entre PT y AL y el equipo educativo del alumnado que presenta NEAE</li> </ol>
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reuniones de FEIE. Al menos una al trimestre.</li> <li>2. Al menos una al trimestre.</li> <li>3. Número de reuniones al trimestre.</li> <li>4. Al menos una reunión al trimestre.</li> </ol>



## PLAN DE MEJORA



<b>INSTRUMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actas</li> <li>- Documentación del departamento de Orientación.</li> <li>- Documentación del departamento de orientación y de jefatura de estudios.</li> <li>- Documentación de los departamentos de Orientación, Lengua Castellana y Matemáticas.</li> </ul>
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	- Todo el curso.
<b>RESPONSABLES</b>	FEIE, ETCP, tutores, jefa de estudios, equipos educativos y departamento de orientación.
<b>SEGUIMIENTO</b>	- Plantilla de seguimiento.

<b>7. OTRAS PROPUESTAS DE MEJORA EN RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS</b>	
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>ACTUALIZAR EL PLAN DE IGUALDAD. (Objetivo 9)</b>
<b>ACTUACIÓN</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Relacionar el Plan de Igualdad con el POAT.</li> <li>2. Elaborar un plan de prevención sobre violencia de género, adaptado a nuestro alumnado y nuestro contexto.</li> </ol>
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Un 40% de las actividades tiene relación con la igualdad de género.</li> <li>2. Número de intervenciones antes los posibles casos de violencia de género con resultado satisfactorio.</li> </ol>
<b>INSTRUMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan de Igualdad</li> <li>- Orden del 20 de junio relacionada con la convivencia</li> </ul>
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	- Todo el curso.
<b>RESPONSABLES</b>	Departamento de Orientación y responsable del Plan de igualdad.
<b>SEGUIMIENTO</b>	- Plantilla de seguimiento.

<b>7. OTRAS PROPUESTAS DE MEJORA EN RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS</b>	
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>ACTUALIZACIÓN DE LA JEFA DEL FEIE. (Objetivo 9)</b>

## PLAN DE MEJORA



<b>ACTUACIÓN</b>	Formación mediante cursos o jornadas
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	Al menos hace una formación
<b>INSTRUMENTOS</b>	Certificación del curso
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	Durante todo el curso
<b>RESPONSABLES</b>	Jefa de FEIE
<b>SEGUIMIENTO</b>	Plantilla de seguimiento.
<b>7. OTRAS PROPUESTAS DE MEJORA EN RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS</b>	
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>CUMPLIMIENTO ESTRICTO DEL PROTOCOLO COVID. (Objetivo 9)</b>
<b>ACTUACIÓN</b>	Vigilancia por parte del profesorado para que el alumnado respete las normas COVID
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	Al menos el 80% del alumnado respeta las normas COVID
<b>INSTRUMENTOS</b>	Partes por desobedecer algún aspecto del protocolo COVID
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	Durante todo el curso
<b>RESPONSABLES</b>	Jefa de FEIE
<b>SEGUIMIENTO</b>	Plantilla de seguimiento.

<b>7. OTRAS PROPUESTAS DE MEJORA EN RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS</b>	
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>MEJORAR LA GESTIÓN DE LOS RESIDUOS GENERADOS EN EL PROPIO CENTRO. (objetivo 9)</b>
<b>ACTUACIÓN</b>	Colocar papeleras para pale en todas las aulas.
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	El 60% de las clases obtiene unos resultados positivos
<b>INSTRUMENTOS</b>	Plantilla de medición
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	Todo el curso.
<b>RESPONSABLES</b>	Alumnado y departamento de CCNN
<b>SEGUIMIENTO</b>	Plantilla de seguimiento.

<b>7. OTRAS PROPUESTAS DE MEJORA EN RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS</b>	
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>CONCIENCIAR AL ALUMNADO DE LA IMPORTANCIA DE TENER EXPERIENCIAS EDUCATIVAS EN EL EXTRANJERO PARA SU DESARROLLO PERSONAL Y FOMENTAR VALORES COMO LA TOLERANCIA, COOPERACIÓN, IGUALDAD Y SOLIDARIDAD (objetivo 8)</b>
<b>ACTUACIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grupo de trabajo: <i>Internacionalización del IES Estuaría.</i></li> <li>- Creación de una red europea educativa de contactos.</li> </ul>
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Número de alumnado que hace una movilidad.</li> <li>- Número de profesorado que hace una movilidad.</li> <li>- Como mínimo tres centros educativos europeos realizan una movilidad de profesorado/alumnado con el IES Estuaría en los próximos dos años.</li> </ul>
<b>INSTRUMENTOS</b>	Documentos realizados en el Grupo de Trabajo.
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	Todo el curso.
<b>RESPONSABLES</b>	Coordinadora del Grupo de Trabajo, coordinadora de Erasmus +, Equipo Directivo y profesorado.
<b>SEGUIMIENTO</b>	Plantilla de seguimiento.

<b>7. OTRAS PROPUESTAS DE MEJORA EN RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS</b>	
<b>PROPUESTAS DE MEJORA</b>	<b>- FORMACIÓN EN LA GESTIÓN ECONÓMICA DEL PROGRAMA ERASMUS + (objetivo 9)</b>
<b>ACTUACIÓN</b>	- <i>Curso de formación sobre la gestión económica del programa Erasmus+.</i>
<b>INDICADORES DE CALIDAD</b>	- Realiza el 100% de la formación relacionada con la gestión económica del programa Erasmus + ofertada por el CEP.

## PLAN DE MEJORA



---

<b>INSTRUMENTOS</b>	- Certificado del curso.
<b>TEMPORALIZACIÓN</b>	Todo el curso.
<b>RESPONSABLES</b>	Secretaria del IES Estuaria.
<b>SEGUIMIENTO</b>	Plantilla de seguimiento.





---

### 3. PLANTILLAS DE SEGUIMIENTO

**PLANTILLA DE SEGUIMIENTO PARA EL PLAN DE MEJORA**

Cada propuesta de mejora expuesta *supra*, llevará un seguimiento mediante la siguiente plantilla. Este seguimiento podrá ser trimestral o anual y se reunirá a los responsables de cada propuesta para comentar y reflexionar sobre las mismas. El objetivo es que quede registrado todo lo que se está haciendo a lo largo del curso para incluir en la memoria del departamento del FEIE un análisis del Plan de Mejora.

**PROPUESTA DE MEJORA:** \_\_\_\_\_

FECHA DE SEGUIMIENTO	MEDIDAS O ACTUACIONES REALIZADAS	MEDIDAS O ACTUACIONES NO REALIZADAS	COMENTARIOS/OBSERVACIONES